

Beleidsplan 2020 - 2024

DE KRACHT VAN COMMUNITIES

BIM

NV Bossche Investerings Maatschappij

www.nvbim.nl

Dit beleidsplan is geschreven voorafgaand aan de coronacrisis.

Deze crisis verandert onze visie, missie en strategie niet. De BIM blijft geloven in de kracht van communities en zal dit ook in het post-corona tijdperk als basis van haar handelen blijven hanteren. Het is denkbaar dat wij op operationeel en tactisch niveau, binnen het bestaande beleid, accentverschillen zullen aanbrengen, maar het is nu te vroeg om dat expliciet in te vullen. De financiële paragraaf in dit beleidsplan bevat het 'normale' plaatje waarin de effecten van de crisis niet zijn meegenomen. Uiteraard heeft de BIM diverse scenarioanalyses opgesteld en maatregelen getroffen om haar continuïteit in deze scenario's te waarborgen.



Maurice Horsten

Directeur BIM

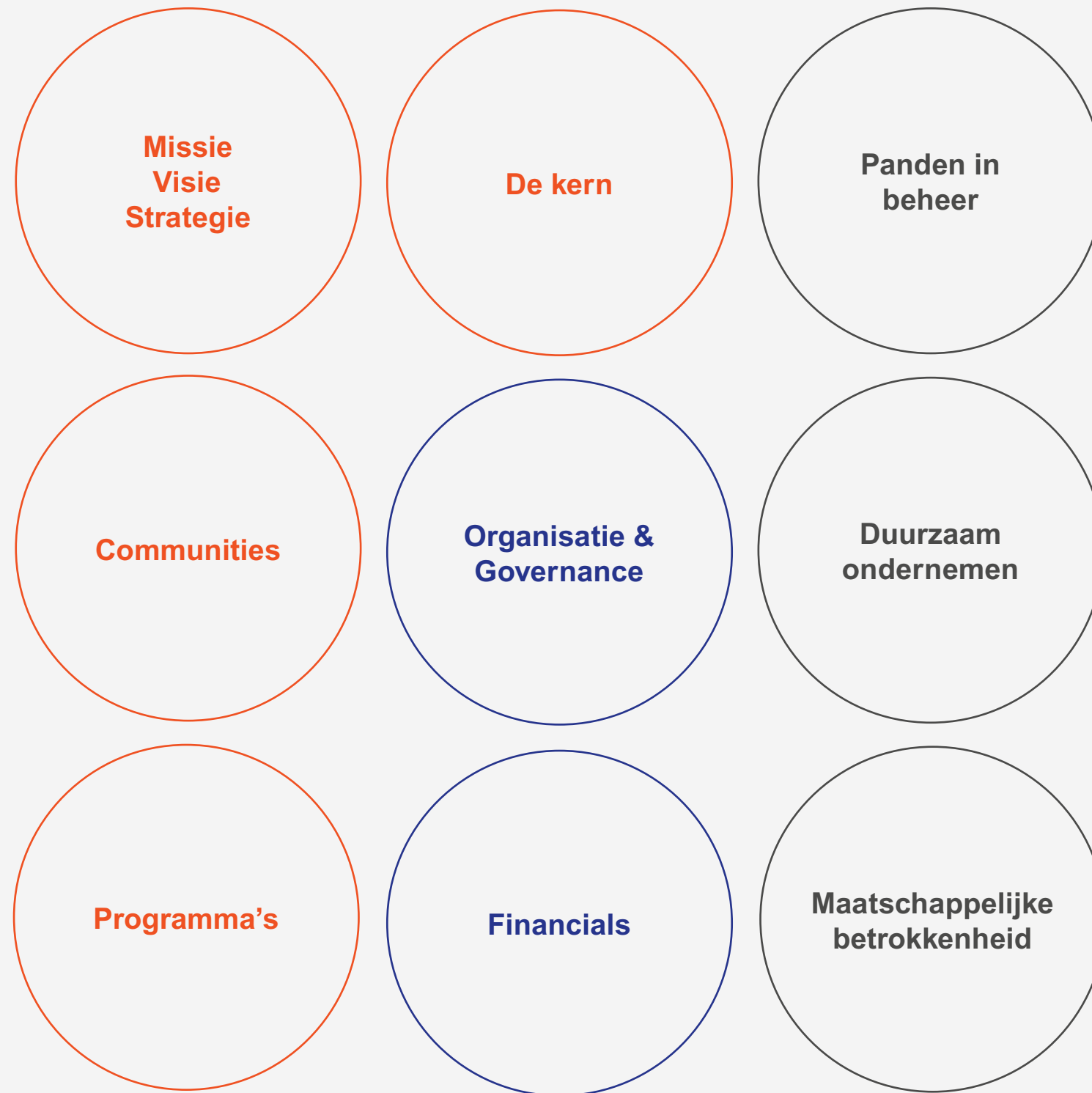
‘Wij creëren dynamische, geïntegreerde communities die ondernemers vele kansen bieden’

Het is dit jaar 70 jaar geleden dat de NV BIM werd opgericht om te voorzien in een maatschappelijke behoefte op economisch terrein. Als gevolg van oorlogsschade was er ruimtegebrek voor Bossche ondernemingen. De NV Bossche Industriegebouwen Maatschappij ging aan de slag met een startvermogen van 300.000 gulden om huisvesting te bieden aan ondernemingen die dat niet zelfstandig konden organiseren in de naoorlogse periode. Naderhand verschaftte de BIM ook hypothecaire leningen aan bedrijven en werd de naam veranderd in NV Bossche Investerings Maatschappij.

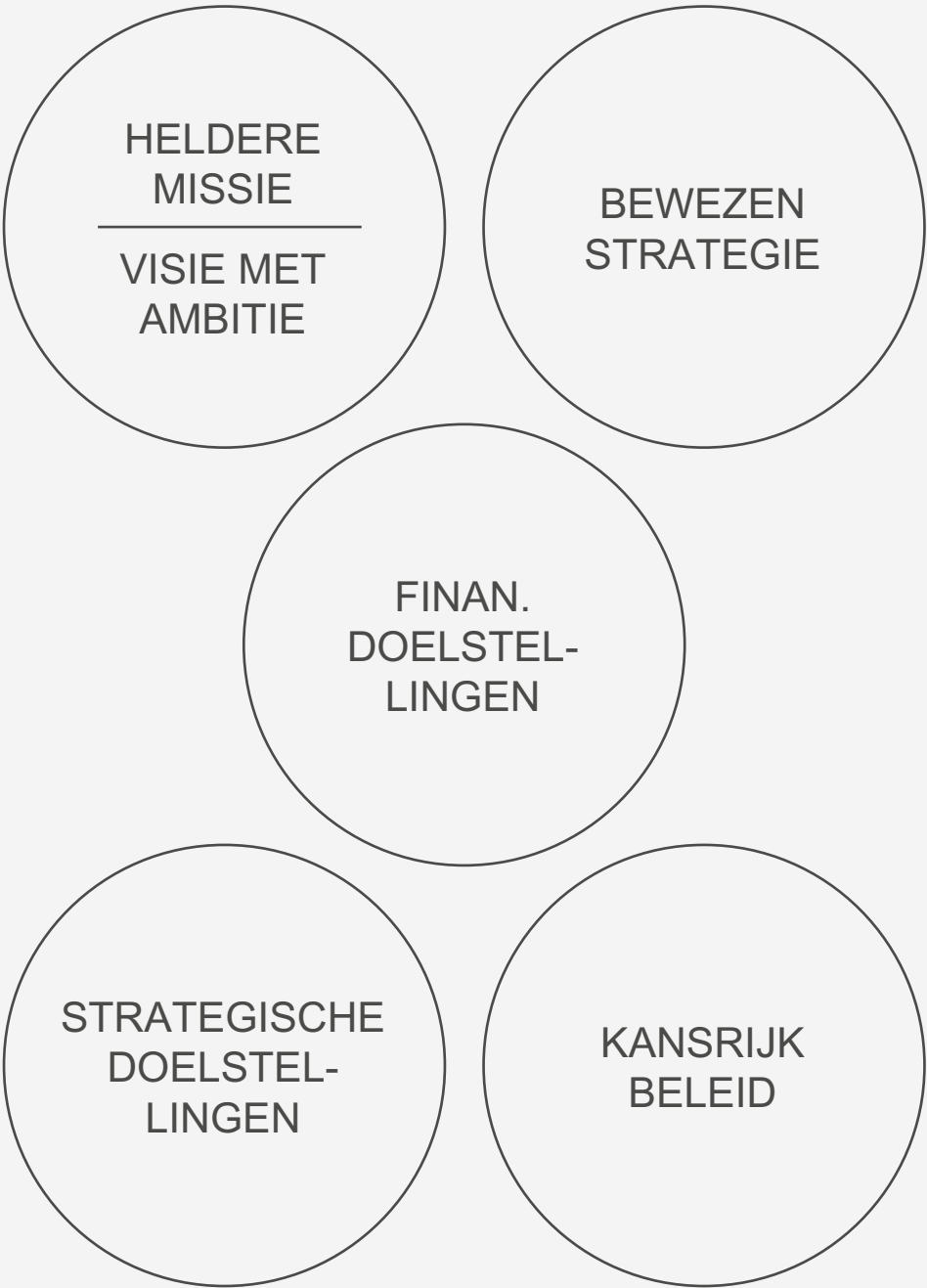
Anno 2020 is de NV BIM een belangrijke speler in de economie van 's-Hertogenbosch

en regio die zich op economisch-maatschappelijk terrein inzet om de economie te stimuleren en ondernemen mogelijk te maken. Sinds 2015 doen wij dat meer en meer in de vorm van communities en programma's waarin de kracht van onze vier pijlers, huisvesten, participeren, verbinden en ondersteunen goed tot hun recht komen in dynamische, innovatieve ecosystemen waarin ondernemingen, onderwijsinstellingen en overheden rondom een economisch thema samenwerken.

De komende vier jaar zal de BIM haar succesvolle strategie voortzetten om 's-Hertogenbosch en regio als een van de meest aantrekkelijke vestigingsplaatsen in Nederland op de kaart te zetten.





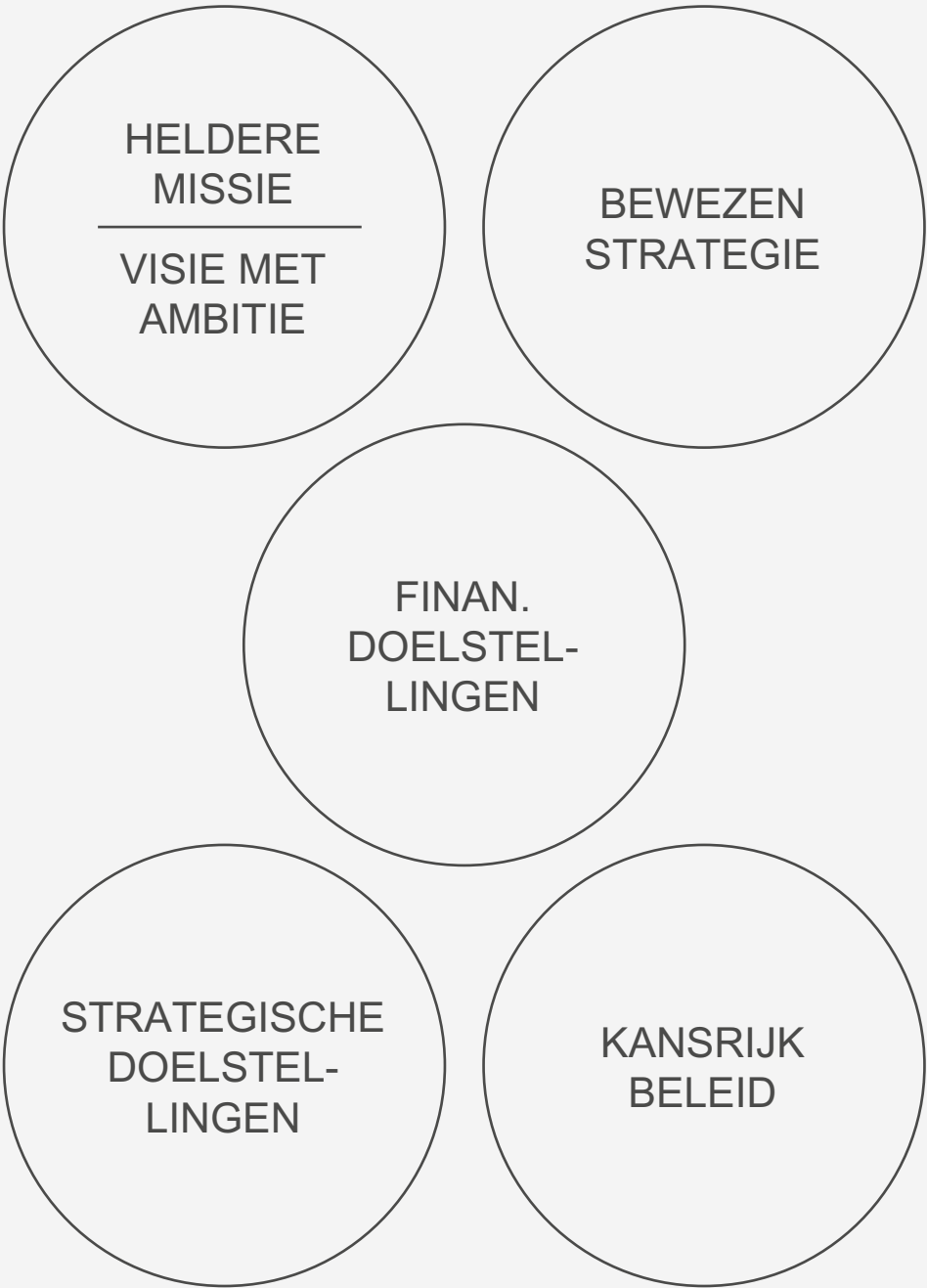


Heldere missie

De BIM stimuleert economische bedrijvigheid en bouwt actief mee aan de versterking van de economische structuur in regio ‘s-Hertogenbosch.

Visie met ambities

Een structurele top-5 notering voor ‘s-Hertogenbosch en regio op de lijst met beste vestigingslocaties van Nederland.



Bewezen strategie

Om onze visie te kunnen realiseren, kiest de BIM voor een inmiddels bewezen strategie. Vier pijlers vormen de basis van deze strategie.

De BIM speelt daarnaast een actieve rol in organisaties en netwerken, waarin het bedrijfsleven in 's-Hertogenbosch en regio is vertegenwoordigd.

Huisvesten

Passende huisvesting bieden voor ondernemers. In gethematiseerde communities met een goede balans tussen start-up's, scale-up's en volwassen ondernemingen.

Participeren

In start-up's en scale up's met risicodragend vermogen. We begeleiden ondernemers naar beschikbare leningen, die aansluiten bij de levensfase van hun bedrijf.



Verbinden

Ondernemers actief verbinden. Met elkaar, met overheden en met onderwijsinstellingen. Zowel op ad-hoc basis, als in duurzame samenwerkingsvormen.

Ondersteunen

We ondersteunen start- en scale-up ondernemers bij business development. Bijvoorbeeld door het aanbieden van persoonlijke begeleiding door coaches, mentoren en businessdevelopers.



Wethouder Jan Hoskam:

De Bossche Investeringsmaatschappij is opgericht in 1950 en bestaat dit jaar 70 jaar. Zij is daarmee één van de oudste publieke investeringsmaatschappijen van Nederland. Een goede reden om stil te staan bij de grote bijdrage die zij levert aan onze economie. De BIM levert een integraal pakket aan dienstverlening: van huisvesting en financiering tot het organiseren van netwerken.

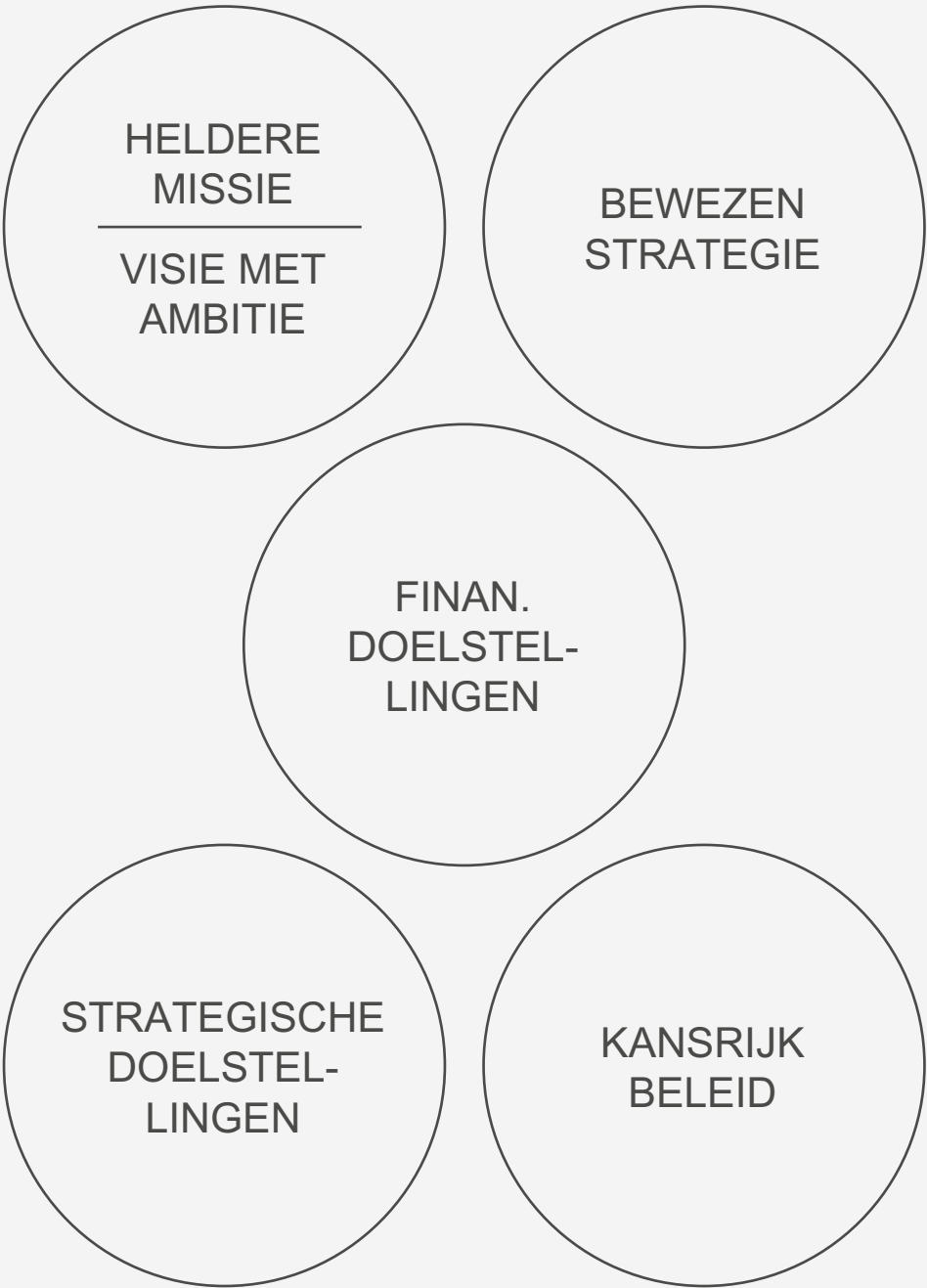
Ook levert de BIM een belangrijke bijdrage aan het reduceren van de leegstand van ons stedelijk vastgoed. En investeert zij met het Bossche Investeringsfonds in veelbelovende innovatieve bedrijven die nieuwe werkgelegenheid genereren.

De kracht van de BIM is het thematiseren van bedrijfspanden,

waarbij communities worden ontwikkeld. Zo gaat de BIM, na de aanstaande renovatie, het beheer verzorgen van het mooie monumentale Grasso-pand. Met als doel de creatie van een locatie voor ICT- en databedrijven.

Met de ingezette verbouwing van Jamfabriek heeft de BIM een start gemaakt met de ontwikkeling van een agrifoodcluster. Met zowel starters, doorgroeiers en volwassen bedrijven actief in de agrifood. Met het thematiseren van bedrijfspanden en het vormen van bijpassende communities levert de BIM een zeer belangrijke bijdrage aan ons lokaal én het regionaal economisch beleid.

Ik wens de BIM veel succes met het uitvoeren van haar beleid de komende vier jaar.



Financiële doelstellingen



Sinds de oprichting, in 1950, is de BIM een zelfstandig opererende organisatie. Om de continuïteit te waarborgen, bouwen we door aan een gezond financieel fundament. Hieraan koppelen we deze vijf financiële doelstellingen:

Rendement op Eigen Vermogen	> 4%
Solvabiliteit	> 0,5
Loan to Value	< 0,4
Debt Service Coverage Ratio	> 1,5
Interest Coverage Ratio	> 2,0



Strategische doelstellingen



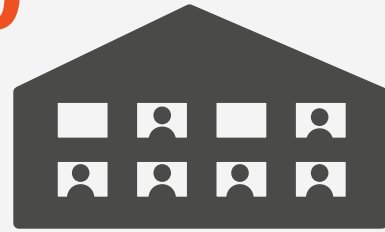
De BIM levert een belangrijke bijdrage aan een gezond ecosysteem voor ondernemers.

Ons beleid levert een bijdrage aan een gezonde, innovatieve en competitieve economie in 's-Hertogenbosch en regio waarin zo veel mogelijk mensen een baan vinden en kunnen participeren in dit belangrijke onderdeel van onze samenleving. De BIM is als gemeentelijke ontwikkelingsmaatschappij vanwege haar unieke expertise op dit gebied bij uitstek de partij die incubators en communities kan opzetten die dienen als ecosystemen in de regionale economische ontwikkeling.

-
- > **Stimuleren van de economie van 's-Hertogenbosch en regio**
 - > **Bijdragen aan een klimaatneutraal 's-Hertogenbosch en regio**
 - > **Bijdragen aan een hoger dan gemiddelde economische groei in 's-Hertogenbosch en regio**



2024 MIN.
600



Huisvesten bedrijven bij BIM

P.J. MIN.
10



Doorgroei vanuit BIM panden

P.J. MIN.
02



Gewenste participaties

P.J. MIN.
25



Banengroei BIM participaties

P.J. MIN.
10



Huisvesten bedrijven > 35 werkn.

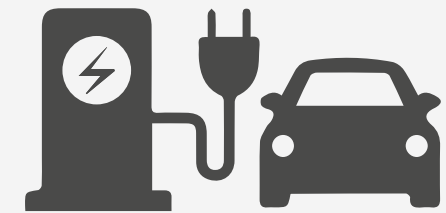


Karakteristieke panden

P.J. MIN.
15



Start-ups begeleiden

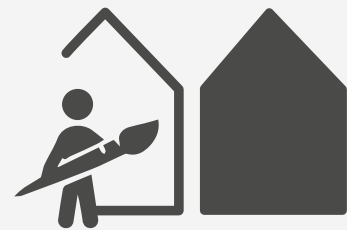


100% e-mobiel

P.J. MIN.
30



Huisvesten bedrijven > 60 werkn.

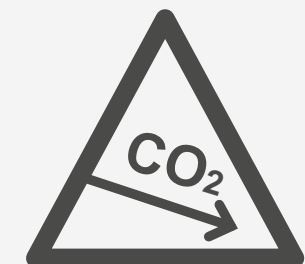


Pandgebruik bij leegstand

P.J. MIN.
03



Start-ups en financiering



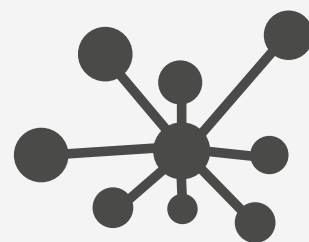
CO₂-reductie

P.J. MIN.
10



Doorgroei binnen BIM panden

MIN.
08



Netwerken

P.J. MIN.
05



Start-ups koppelen aan mentor



Energiebesparing



Huidige aantal bedrijven dat is gehuisvest in BIM-panden is 550. Doel 2024 minimaal 600	Doorgroei van meer dan 10 bedrijven per jaar naar niet BIM-panden in 's-Hertogenbosch en regio	Per jaar minimaal 2 participaties "door BIF" in veelbelovende bedrijven om groeiversnelling en werkgelegenheid te realiseren	De huidige status is 101 medewerkers in 8 bedrijven.
Huisvesten van meer dan 10 bedrijven van buiten 's-Hertogenbosch per jaar met in totaal meer dan 35 werknemers	Waar mogelijk monumentale en/of karakteristieke panden transformeren en een herbestemming geven als bedrijfsverzamelgebouw	Per jaar minimaal 15 start-ups begeleiden (Braventure of haar partners), waar begeleiding, kennis en faciliteiten beschikbaar worden gesteld	Alle bedrijfsauto's van de BIM elektrisch en bij alle communities elektrische laadpalen en deelauto's aanwezig
Doorlopend huisvesten van meer dan 30 starters per jaar met in totaal meer dan 60 werknemers	Beschikbaar leegstaande gemeentelijke panden beheren. Hier tijdelijke ruimte bieden aan partijen (kunstenaars/ateliers etc.) die in de reguliere markt niet of moeilijk terecht kunnen	Per jaar minimaal 3 start-ups begeleiden naar financiering via BSF (Brabant Startup Fonds) of gemeentefonds (Data/ICT)	CO ₂ -reductie: hoge aandacht voor duurzaamheid bij verbouwing panden, energielabel A of BENG en hergebruik bouwmaterialen
Doorgroei binnen BIM-panden faciliteren van meer dan 10 bedrijven per jaar	Opzetten, onderhouden en participeren in min. 8 relevante netwerken in 's-Hertogenbosch en regio; actieve rol in onder meer AgriFood Capital, JADS, VNO-NCW, LOF, Braventure, ICT Community	Per jaar 5 start-ups koppelen aan een mentor om gericht te werken aan gestelde doelstellingen t.b.v. groei en ontwikkeling bedrijf	Energiezuinige LED-verlichting en waar mogelijk realisatie van duurzame sedumdaken en zonnepanelen op daken



Kansrijk beleid

De BIM draagt structureel bij aan een gezonde, innovatieve en competitieve economie in 's-Hertogenbosch en regio. Daarop is ons beleid gericht. Een economisch klimaat dat mogelijkheden biedt aan kansrijke ondernemers met name in de ICT- en foodsector.

Met onze activiteiten geven we actief invulling aan de participerende samenleving, waarin ondernemers kunnen ondernemen en waarin initiatief wordt beloond. Dat is onze maatschappelijke rol, daar ligt onze opdracht en hierop richten we onze vier strategische pijlers.



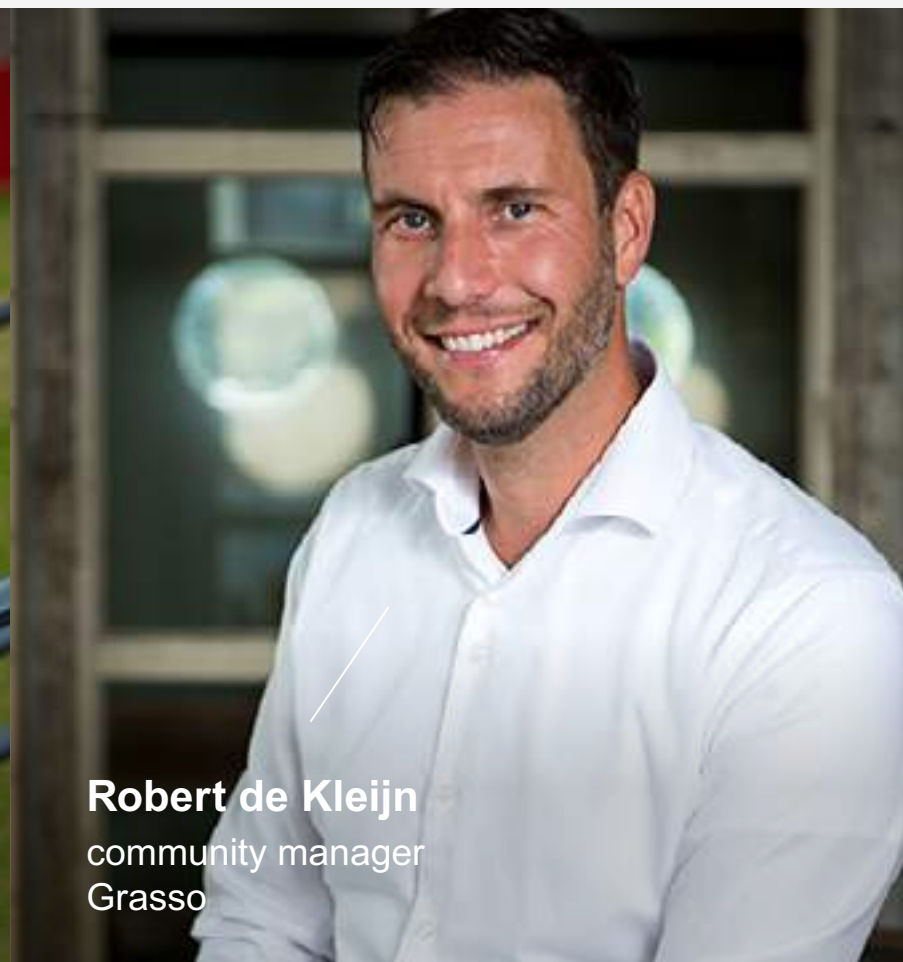
DE GRUYTER
FABRIEK

GR
AS
SO

Jamfabriek®



Niels Kersten
community manager
De Gruyter Fabriek



Robert de Kleijn
community manager
Grasso



Kim Helmer
community manager
Jamfabriek

Samen met de community managers zijn onze receptionistes het gezicht van de locatie en het centrale aanspreekpunt voor onze huurders, bezoekers en leveranciers; zij vormen samen de onmisbare lijm die iedereen met elkaar verbindt.

Startvoorwaarden nieuwe communities



De Gruyter Fabriek, ooit de locatie van groot-grutter De Gruyter, is dé creatieve hotspot in regio 's-Hertogenbosch.

Sinds de renovatie in 2008 neemt De Gruyter Fabriek opnieuw een prominente plek in het Bossche bedrijfsleven in. Het gemeentelijk monument biedt onderdak aan ruim 250 bedrijven. Op 55.000 m² werken hier elke dag ruim 1.200 creatieve, innovatieve ondernemers en kunstenaars.

- Uitbreiding parkeerfaciliteiten
- Uitbreiding laadpalen
- Uitbreiding zonnepanelen
- Upgrading minder intensief gebruikte ruimtes



De plek van waaruit we onderwijs, overheid en ondernemers uit de regio met elkaar verbinden en versterken op ICT-gebied.

Grasso-ondernemers leveren waardevolle innovaties, slimme technologie en inspireren elkaar en anderen. De verbouwing van dit industrieel erfgoed tot een bedrijfsverzamelgebouw is in volle gang. Waarbij we net zoveel oog hebben voor de unieke historische details als moderne faciliteiten.

- Renovatie en verbouwing monumentaal Grasso hoofdkantoor
- Geleidelijke uitbreiding upgrade Grenco gebouw voor de Grasso community
- Samenwerking met SPARK voortzetten en intensiveren



Jamfabriek is een dynamische vestigingsplek voor startups en scale-ups in regio 's-Hertogenbosch, uit de foodsector.

Hier helpt de BIM, samen met haar partners, kansrijke ondernemers bij de start en doorgroei van hun bedrijfsactiviteiten. Jamfabriek is een verzamelplaats voor ambitieuze foodondernemers die willen werken, sparren, bedenken en doorontwikkelen.

- Verbouwing gebouwdelen A en B
- Verhoging energielabel van G naar BENG
- Uitrol vernieuwd beeldmerk en positionering Jamfabriek
- Geleidelijke transitie naar Food Campus

Samen met de community managers zijn onze receptionistes het gezicht van de locatie en het centrale aanspreekpunt voor onze huurders, bezoekers en leveranciers; zij vormen samen de onmisbare lijm die iedereen met elkaar verbindt.

Startvoorwaarden nieuwe communities



Wat zijn de voorwaarden voor het starten van een nieuwe community?

Deze gethematiseerde communities leveren een succesvolle bijdrage aan de economie van 's-Hertogenbosch en regio. De BIM wil deze successen verder uitbouwen: we zoeken nieuwe kansen voor de aankoop en ontwikkeling van een aantal additionele communities.



Aan het opstarten of overnemen van een nieuwe community stelt de BIM de volgende voorwaarden:

- ✓ Het pand staat in 's-Hertogenbosch en regio
- ✓ Sluit aan bij de missie van de BIM
- ✓ Past thematisch bij de economische prioriteiten van stad en regio
- ✓ De community kan meerdere ondernemingen huisvesten
- ✓ Het pand wordt (uiteindelijk) eigendom van de BIM
- ✓ Het pand moet zo duurzaam mogelijk zijn
- ✓ Een break-even exploitatiemodel op de lange termijn is een (minimale) vereiste
- ✓ Passende financiering is beschikbaar



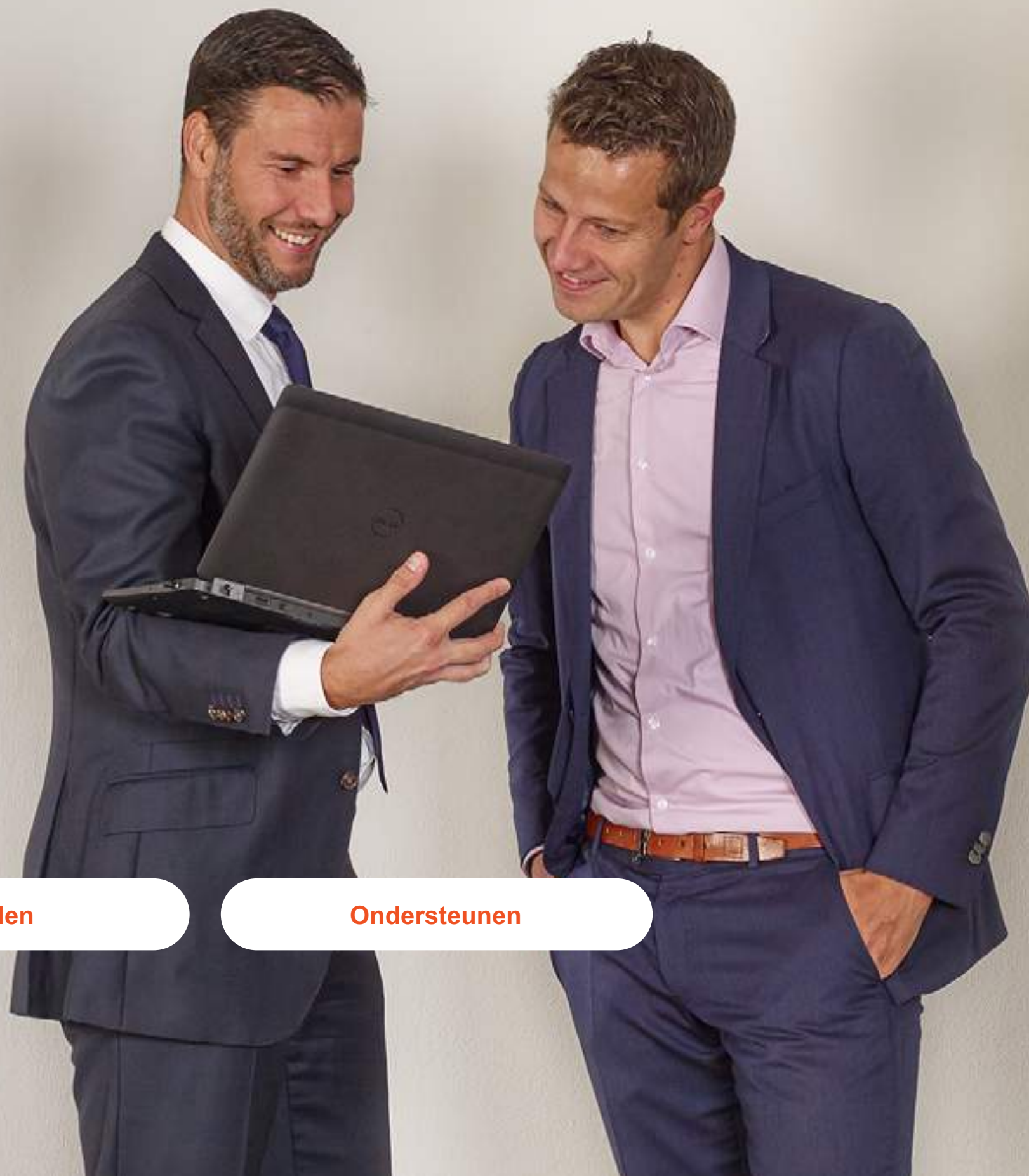
Iedere kansrijke onderneming verdient het om succesvol te worden.

Maar ondernemen doe je niet alleen. De BIM neemt deel in een aantal programma's, of zet deze zelf op. Programma's waarmee ondernemers gericht ondersteuning krijgen. Tijdens elke fase van het ondernemerschap.

Participeren

Verbinden

Ondersteunen





€ 10k - € 50k



Kansrijke startups in ICT/Data.

Het Startersfonds 's-Hertogenbosch is opgericht voor startende bedrijven die moeilijk aan kapitaal kunnen komen voor financiering van hun bedrijfsactiviteiten. BIM kan op dit fonds een beroep doen, om met de daarin beschikbare middelen leningen te verstrekken van minimaal € 10.000 tot een maximum van € 50.000 per bedrijf. Het fonds focust zich primair op bedrijven uit de sector ICT/Data.



€ 50k - € 350k



Kansrijke startups actief in topcluster provincie en nog geen omzet genereren.

De BIM is één van de partners van Braventure. Braventure is het start-up programma van de twee Brabantse universiteiten, vier hogescholen en zes ontwikkelingsmaatschappijen. Bij Braventure vinden start-ups naast begeleiding, kennis en faciliteiten, ook de weg naar startkapitaal met het Brabant Startup Fonds (BSF). Dit fonds verstrekt leningen voor de eerste fase van jouw startup: het uitwerken van ideeën en het ontwikkelen van een beginnend bedrijf.



€ 500k - € 1.500k in aandelen



Scale ups in 's-Hertogenbosch.

Zes private investeerders, allen succesvol ondernemer, zetten hun kapitaal, kennis en netwerk in voor veelbelovende en groeiende bedrijven in de regio Noordoost-Brabant. Het Bossche Investeringsfonds heeft een omvang van € 14.000.000 en is gefinancierd door de private investeerders en de gemeente 's-Hertogenbosch. BIF heeft een duidelijke lange termijn focus en helpt ondernemers bij het aanbrengen van een groeiversnelling.



€ 500k - € 2.000k in aandelen



Startende bedrijven op het grensvlak van 'groene' en 'rode' life sciences, dus alles van agro en food tot health. Het Brabant Life Sciences Seed Fonds is opgezet ter ondersteuning van de Brabantse ambitie om een leidende rol te nemen in het ontwikkelen van grensoverschrijdende life science initiatieven. De ontwikkelingen in de life sciences zijn van grote maatschappelijke en economische betekenis. De BIM is één van de partners van dit fonds dat duurzame ontwikkelingen stimuleert en initieert, door ondersteuning van veelbelovende ideeën en ondernemers.





Platform Driven by Data

Helpt ondernemers in 's-Hertogenbosch en regio structureel met groeien door de slimme inzet van data.



Den Bosch Data Week

Evenement dat gericht is op het tastbaar en zichtbaar maken van alles wat je met data kunt. Een samenwerking met onder andere de gemeente 's-Hertogenbosch.



ICT-Community 's-Hertogenbosch

Dit platform, ondersteund door de gemeente, bevordert samenwerkingen en het delen van kennis in 's-Hertogenbosch en regio tussen ICT-bedrijven en ICT-opleidingen van AVANS en KW1C.



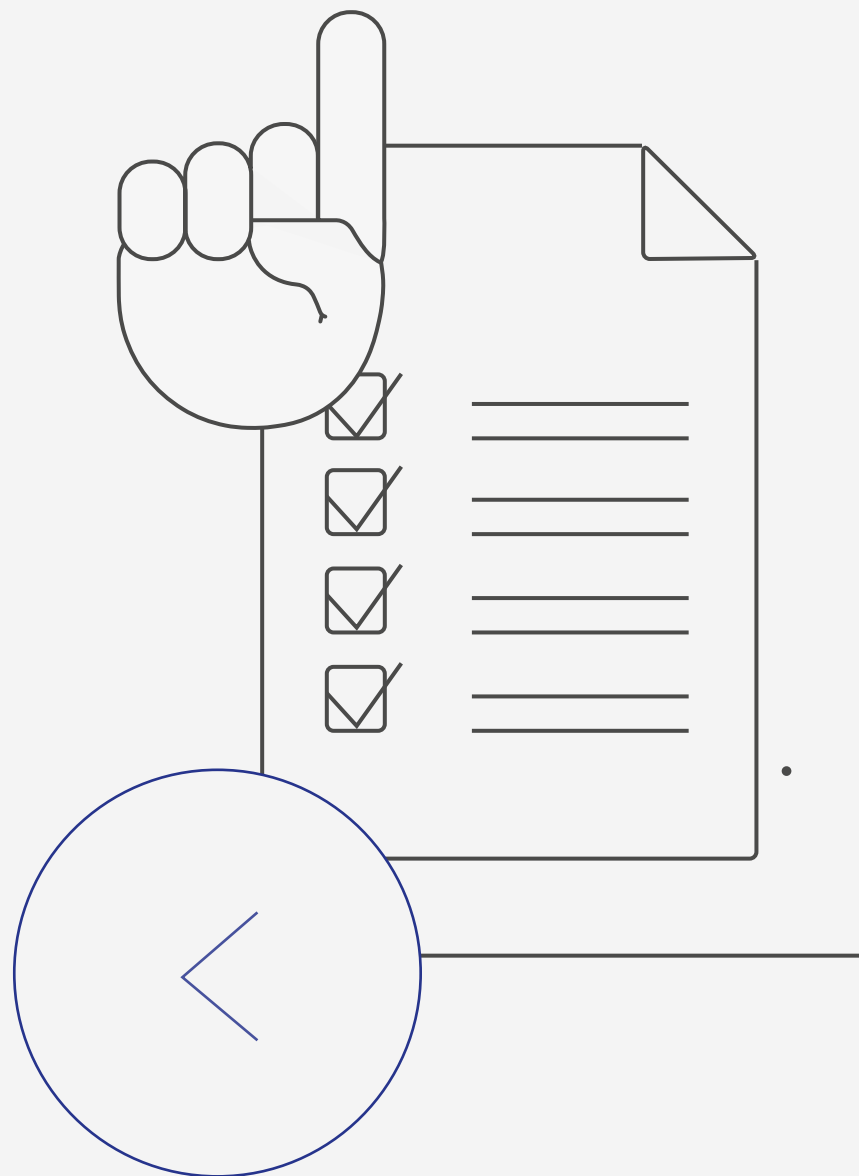
BIM Mentoring programma

De mentoren adviseren en helpen de ondernemers bij het maken van keuzes en zorgen dat concrete doelstellingen tijdig behaald worden.

Startvoorwaarden nieuwe programma's



Voorwaarden voor het starten van nieuwe programma's



Aan het opstarten van nieuwe programma's stelt de BIM de volgende voorwaarden:

Nieuwe programma's:

- ✓ leveren een positieve bijdrage aan de regionale economie;
- ✓ komen beschikbaar voor ondernemers in de BIM communities en in de regio.

Programma's voor participeren:

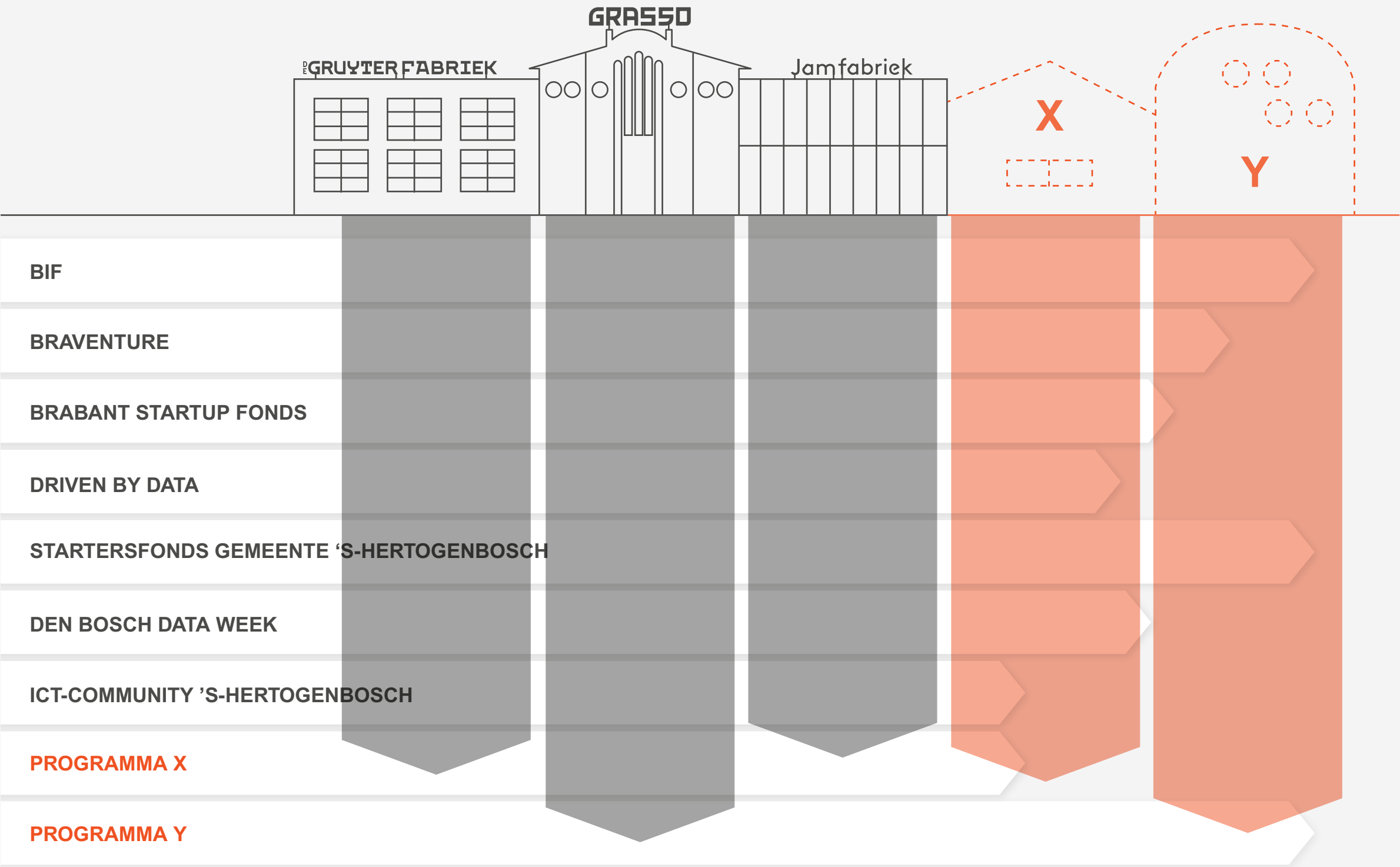
- ✓ zijn een publiek-private samenwerking;
- ✓ behalen minimaal een break-even resultaat.

Programma's voor verbinden:

- ✓ leggen verbindingen tussen ondernemers, onderwijsinstellingen en overheden (Triple Helix).

Programma's voor ondersteunen:

- ✓ zijn gericht op kansrijke, startende en groeiende ondernemingen.



Ondernemer van Jamfabriek aan het woord



Even voorstellen



*Eigenaren Rob de Weert
en Daan Schapendonk*

Fruitfunk, opgericht door Daan Schapendonk en Rob de Weert. Fruitfunk maakt verantwoord snoepgoed en tussendoortjes die uitsluitend uit fruit bestaan, zonder toegevoegde suikers, kleurstoffen en conserveermiddelen.

Fruitfunk is een voorbeeld van een huurder die niet alleen gevestigd is in een van de communities van de BIM, maar ook nog eens verschillende programma's doorloopt en heeft doorlopen. Eigenaren Daan Schapendonk en Rob de Weert vertellen over hun ervaring met de BIM.

"In 2016 besloten we te verhuizen naar 's-Hertogenbosch en ons te vestigen in Jamfabriek. De representatieve en

betaalbare huisvesting en het netwerk van Jamfabriek in combinatie met de profilering van 's-Hertogenbosch als Agrifood hoofdstad van Nederland gaf hierin de doorslag.

Als startup sloten we ons aan bij het mentoring programma van Jamfabriek, waar we onze opstartperikelen niet alleen konden delen met gelijken, samen met de mentor werden drie 100-dagenplannen gemaakt om drie groeiontwikkelingen te realiseren.

Onze passie en drive om Fruitfunk te laten slagen werd opgemerkt door het Bossche Investeringsfonds (BIF). Wij mochten dan ook de allereerste investering van het fonds ontvangen. Hiermee konden we de groei van het

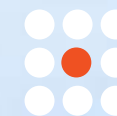
bedrijf financieren en ons team verder uitbreiden.

Wij hebben bewust gekozen voor betrouwbare investeerders die naast kapitaal en kennis ook oog hebben voor maatschappelijk belang. Openheid en transparantie staan bij ons hoog in het vaandel. BIF heeft als klankbord gediend op gebieden waar de kennis van Fruitfunk niet reikt. In iedere fase van het bedrijf zijn we gelinkt aan een van de coaches, die allemaal hun eigen specialismes hebben.

Een samenwerking tussen Fruitfunk en Jheronimus Academy of Data Science (JADS) staat nog op de agenda. Deze is tot stand gekomen door het platform Driven by Data, een van de programma's

die BIM faciliteert. Het platform helpt ondernemers om slim gebruik te maken van hun data. Ondernemers worden gekoppeld aan studenten van JADS, die aan de slag gaan met hun datavraagstukken. Wij verkopen veel producten via onze webshop, studenten van het JADS gaan daar patronen in proberen te ontdekken. Uiteindelijk hopen we zo door middel van marketing beter te kunnen targetten en meer omzet te kunnen realiseren.

Al met al hebben we tijdens het opbouwen van ons bedrijf veel gehad aan de samenwerking met de BIM. Wij hopen dat ze communities blijven creëren met bedrijven werkzaam uit dezelfde sector, waardoor er nog meer kruisbestuivingen blijven plaatsvinden."



BIM

Raad van Commissarissen

Zittingstermijn

Financieel meerjarenplan

Taxatie vastgoed / participaties

Bij de BIM werken 26 mensen (21,03 FTE's) op de afdelingen:

- Beheer
- Commercie
- Administratie
- Communicatie
- Receptie
- Participaties



Robertjan Zonneveld

Bert van der Els

Leo Nelis

Sjoerd van het Erve

BIM

Raad van Commissarissen

Zittingstermijn

Financieel meerjarenplan

Taxatie vastgoed / participaties

Raad van Commissarissen

De directie rapporteert aan de Raad van Commissarissen (RvC), die wordt benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De RvC bestaat uit twee ambtelijk directeuren en twee externe commissarissen. De voorzitter van de RvC is altijd één van deze twee externe leden.



BIM

Raad van Commissarissen

Zittingstermijn

Financieel meerjarenplan

Taxatie vastgoed / participaties

Zittingstermijn

De BIM hanteert een rooster voor het aan- en aftreden van de commissarissen, waarbij we streven naar een zittingstermijn van maximaal acht jaar. De wethouder Economische Zaken vertegenwoordigt de aandeelhouder in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.



BIM

Raad van Commissarissen

Zittingstermijn

Financieel meerjarenplan

Taxatie vastgoed / participaties

Financieel meerjarenplan

Een externe accountant, aangesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, controleert de jaarrekening van de BIM en geeft elk jaar een goedkeurende verklaring af.

**PROGNOSE
/ BALANS
IN BEELD**



Tabel

Grafiek

*Hier zijn de eventuele effecten van de coronacrisis niet meegenomen. In euro's (€)

Resultaatverwachting (excl. verkoopopbrengsten panden en herwaarderingen)	REALISATIE			BEGROTING				
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Huuropbrengsten	4.457.567	4.561.545	4.641.729	4.854.210	5.061.003	5.347.345	5.464.986	5.585.216
Overige opbrengsten	524.485	724.910	942.516	577.866	577.866	589.423	589.423	601.212
	4.982.052	5.286.455	5.584.245	5.432.076	5.638.869	5.936.768	6.054.410	6.186.428
Af:								
Exploitatiekosten	711.791	492.374	1.047.141	365.247	426.400	434.928	443.627	452.499
Netto rentelasten	857.869	821.673	803.970	797.000	815.000	774.000	733.000	692.000
Afschrijvingslasten	100.277	112.186	141.279	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
Overige kosten	1.835.318	2.433.835	2.542.499	3.228.258	3.292.823	3.358.680	3.425.853	3.494.370
	3.505.255	3.860.068	4.534.889	4.540.505	4.684.223	4.717.608	4.752.480	4.788.869
Operationeel resultaat BIM	1.476.797	1.426.387	1.049.356	891.571	954.645	1.219.160	1.301.930	1.397.558

Kasstroom (excl. investeringen en belastingen)	REALISATIE			BEGROTING				
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Opbrengsten vóór rentelasten en belastingen	2.334.666	2.248.060	1.853.326	1.688.571	1.769.645	1.993.160	2.034.930	2.089.558
Netto rentelasten	857.869	821.673	803.970	797.000	815.000	774.000	733.000	692.000
Afschrijvingen	100.277	112.186	141.279	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
Aflossing leningen o/g	-1.000.000	-1.000.000	-1.000.000	-1.000.000	-1.185.000	-1.185.000	-1.185.000	-1.185.000
Beschikbare vrije kasstroom	577.074	538.573	190.635	41.571	-80.355	184.160	266.930	362.558

NV BIM resultaten	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Norm
Operationele winst	1.476.797	1.426.387	1.049.356	891.571	954.645	1.219.160	1.301.930	1.397.558	1.000.000
Herwaardering panden	1.072.310	1.423.726	1.896.376	-2.460.000	1.500.000	1.000.000	900.000	750.000	0
Opbrengst deelnemingen	250.000	150.000	200.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	0
Totaal resultaat	2.220.694	2.078.913	2.614.261	-1.898.429	2.124.645	1.879.160	2.061.930	2.092.496	1.000.000
Aflossingen	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.185.000	1.185.000	1.185.000	1.185.000	1.000.000
Loan to Value	0,52	0,49	0,44	0,52	0,48	0,45	0,42	0,39	0,4
Interest coverage ratio	2,7	2,6	2,48	2,27	2,32	2,73	2,94	3,19	2
Debt coverage ratio	1,31	1,29	1,11	1,02	0,96	1,09	1,14	1,19	1,5
Solvabiliteits Ratio	0,40	0,42	0,44	0,38	0,41	0,43	0,46	0,48	0,5
Personele bezetting # fte	14,90	18,83	21,12	21	21	21	21	21	

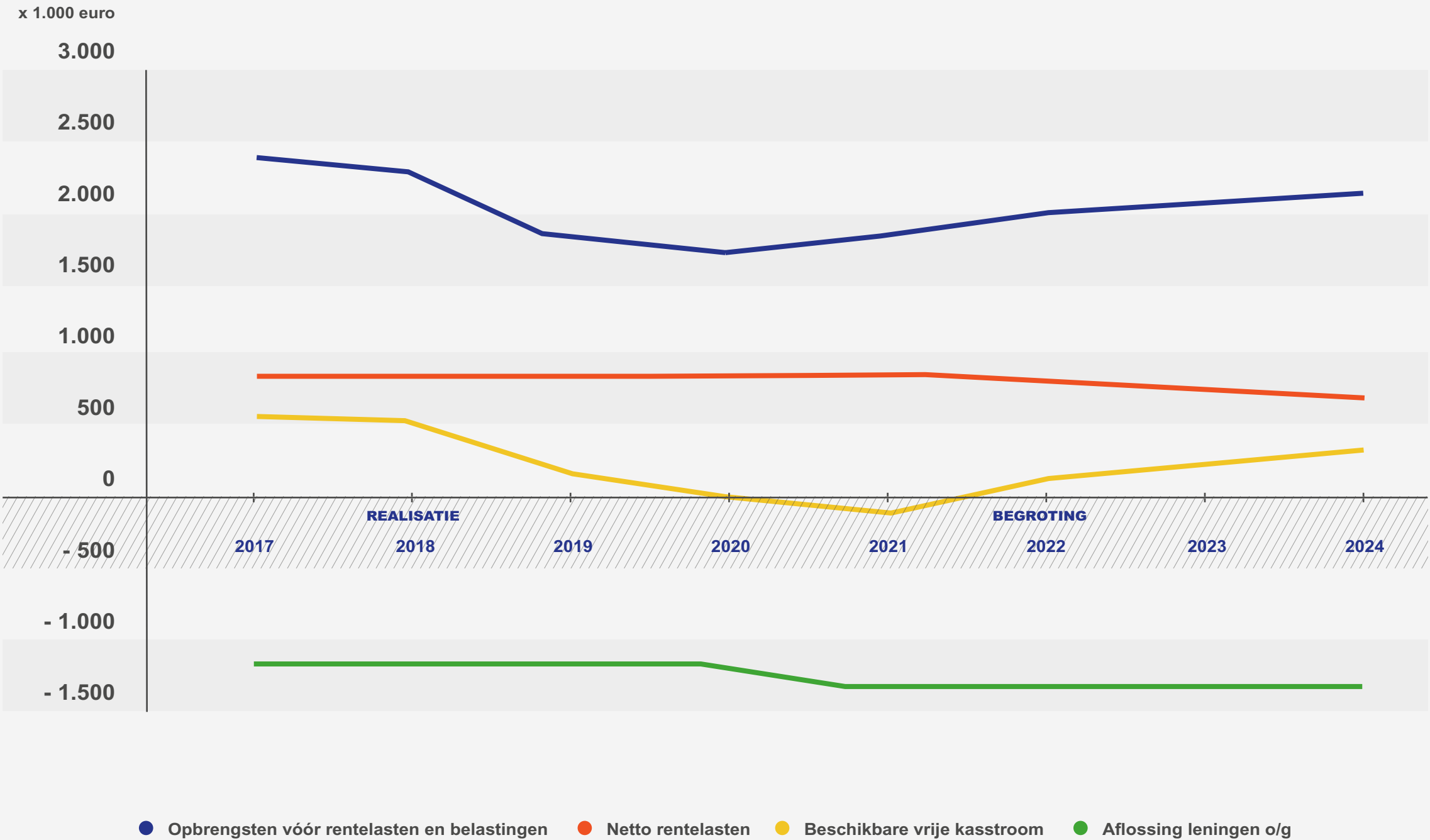


Tabel

Grafiek

Kasstroom 2017 - 2024 NV BIM

(exclusief investeringen en belasting)





BIM

Raad van Commissarissen

Zittingstermijn

Financieel meerjarenplan

Taxatie vastgoed / participaties

Taxatie vastgoed

Een externe taxateur stelt jaarlijks de actuele waarde van de vastgoedobjecten vast. Deze taxatie wordt vervolgens door de externe accountant gecontroleerd.

Taxatie participaties

De waarde van de participaties wordt door de accountant van het betreffende investeringsfonds vastgesteld. De accountant van de BIM controleert de achterliggende waarderingsmethodiek.



BIM voert in opdracht van de gemeente 's-Hertogenbosch technisch en commercieel beheer uit van gemeentelijk vastgoed. Deze objecten kenmerken zich met een tijdelijke economische bestemming. De locaties Poeldonk en JAN zijn hier een voorbeeld van.

In deze objecten huisvesten we ondernemers die in het reguliere aanbod van bedrijfs- en kantoorruimtes moeilijker terecht kunnen vanwege de aard van hun onderneming en de financiële draagkracht die daarmee gepaard gaat. Hier mee geeft de gemeente 's-Hertogenbosch in samenwerking met de BIM invulling aan een maatschappelijke behoefte die bestaat in het economisch domein van onze samenleving. De BIM is al 70 jaar, sinds haar oprichting in 1950, bij uitstek de partij die met kennis, kunde en ervaring op de juiste wijze invulling geeft aan dit soort objecten.

‘De BIM brengt uniek leegstaand vastgoed weer tot leven’

Criteria voor dergelijke objecten zijn:

- Minimaal twee jaar beschikbaar voor tijdelijke huisvesting.
- Geschikt voor huisvesting van kunstenaars, ateliers, werkplaatsen en zelfstandige ambachtslieden.
- Er wordt met de eigenaar van het object een duidelijke begroting afgesproken waarin de werkzaamheden van de BIM zijn opgenomen.
- Een duidelijk beheerovereenkomst waarin de BIM een passend mandaat krijgt om de invulling op juist wijze gestalte te geven.



BIM voert in opdracht van de gemeente 's-Hertogenbosch technisch en commercieel beheer uit van gemeentelijk vastgoed. Deze objecten kenmerken zich met een tijdelijke economische bestemming. De locaties Poeldonk en JAN zijn hier een voorbeeld van.

In deze objecten huisvesten we ondernemers die in het reguliere aanbod van bedrijfs- en kantoorruimtes moeilijker terecht kunnen vanwege de aard van hun onderneming en de financiële draagkracht die daarmee gepaard gaat. Hier mee geeft de gemeente 's-Hertogenbosch in samenwerking met de BIM invulling aan een maatschappelijke behoefte die bestaat in het economisch domein van onze samenleving. De BIM is al 70 jaar, sinds haar oprichting in 1950, bij uitstek de partij die met kennis, kunde en ervaring op de juiste wijze invulling geeft aan dit soort objecten.

‘De BIM brengt uniek leegstaand vastgoed weer tot leven’

Criteria voor dergelijke objecten zijn:

- Minimaal twee jaar beschikbaar voor tijdelijke huisvesting.
- Geschikt voor huisvesting van kunstenaars, ateliers, werkplaatsen en zelfstandige ambachtslieden.
- Er wordt met de eigenaar van het object een duidelijke begroting afgesproken waarin de werkzaamheden van de BIM zijn opgenomen.
- Een duidelijk beheerovereenkomst waarin de BIM een passend mandaat krijgt om de invulling op juist wijze gestalte te geven.



‘Een gezonde economie is onlosmakelijk verbonden met duurzaam ondernemen.’

BIM

- Alle bedrijfsauto's elektrisch

De Gruyter Fabriek

- Elektrische deelauto's Piet & Louis
- 20 extra laadpalen
- Upgrade klimaatinstallatie
- 388 zonnepanelen op het dak
- 1737 m² duurzaam sedumdak
- Fietsenstalling met zonnecollectoren voor opladen elektrische fietsen

Jamfabriek

- 1218 zonnepanelen op het dak
- Energielevel van G naar BENG

De Vliert

- Vervanging CV ketels
- Verlichting vervangen door LED-verlichting

Grasso

- Energielevel van G naar BENG



Elektrische deelauto's Piet & Louis



De BIM vindt het belangrijk om maatschappelijk betrokken te zijn. Buiten onze eigen bedrijfsvoering om zetten wij ons op diverse manieren in om meerwaarde te creëren voor de Bossche gemeenschap.

